

4.6. SYSTEM AKTUALIZACJI STRATEGII

Strategia jest dokumentem „żywym” i wprowadzanie zmian w jej zapisach jest nie tylko możliwe, ale w niektórych sytuacjach wręcz konieczne, to jednak należy pamiętać, że zmiany te nie powinny dotyczyć zasadniczych kierunków Strategii. Przeglądy strategiczne powinny być realizowane cyklicznie. Konsekwencje pojawienia się koronawirusa SARS-CoV-2 i wywołanej przez nią choroby COVID-19 mogą spowodować konieczność zredefiniowania zaplanowanych działań. Skutki ekonomiczne, gospodarcze i społeczne pandemii będą dostrzegalne w dłuższej perspektywie czasowej. W związku z tym mogą pojawić się nowe wyzwania dla polityki lokalnej. Najlepszą metodą na wprowadzenie zmian w dokumencie Strategii jest jej weryfikacja w społecznym procesie zbliżonym do tego, który towarzyszył tworzeniu Strategii. Kierownik Centrum Pomocy Społecznej przy wyborze zadań do realizacji będzie brać pod uwagę zarówno nowe oczekiwania społeczności lokalnej i określonych grup społecznych, jak również zmieniające się czynniki środowiska zewnętrznego oraz możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych. Dlatego podczas aktualizacji dokumentu Strategii kierownik CPS powinien uwzględniać nie tylko istniejące zapisy Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Węgrów, ale również nowe, nie ujęte w niej zadania, których w obecnym czasie uczestnicy nie byli w stanie przewidzieć. Bezpośrednim koordynatorem jest kierownik Centrum Pomocy Społecznej w Węgrowie. Zadaniem koordynatora jest ciągły nadzór nad pracami CPS w zakresie wdrażania i aktualizacji Strategii.

4.6.1 Ewaluacja i monitoring Strategii

Ewaluacja – jej celem jest oszacowanie stopnia osiągnięcia zakładanych celów i rezultatów. Wyniki ewaluacji okresowej służą również ewentualnym modyfikacjom dokumentów programowych, a dostarczone za jej sprawą informacje powinny być wykorzystane przy przygotowaniu Strategii w następnym okresie programowania.

Cele badawcze ewaluacji Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych powinny opierać się na:

- ocenie procesu realizacji działań i osiągniętych efektów Strategii,
- ocenie wdrażania i zarządzania Strategią, w tym współpracy interdyscyplinarnej,
- opracowaniu rekomendacji do stworzenia kontynuacji Strategii.

W ramach ewaluacji należy przyjąć zasadę triangulacji technik badawczych poprzez zróżnicowane metody pomiaru, tj.:

- Przyjęte kryteria ewaluacji Strategii to:

d) Kryterium trafności – rozumiane jako stopień, w jakim zaplanowane cele odpowiadają zidentyfikowanym problemom.

Do skutecznego pomiaru rezultatów realizowanych działań należy zastosować kartę oceny, która znajduje się poniżej.

Realizator:.....

[illegible]

1. DOŚWIADCZENIE REALIZATORA STRATEGII

1.1. Dotychczas realizowane programy profilaktyczne:

.....

2. ADEKWATNOŚĆ

2.1. Grupa docelowa (do kogo skierowany był projekt?):

.....

2.2. Potrzeby beneficjentów (czy i w jaki sposób je badano?)

.....

3. UŻYTECZNOŚĆ (na podstawie informacji zawartych w sprawozdaniu)

3.1. Co może wskazywać na dużą przydatność rezultatów dla beneficjentów?

.....

3.2. Co może wskazywać na małą przydatność rezultatów dla beneficjentów?

.....

4. SKUTECZNOŚĆ

4.1. Stosunek ilości działań założonych do osiągniętych:

.....

4.1.1. Ilość działań zrealizowanych częściowo

.....

4.2. Stosunek ilości rezultatów założonych do osiągniętych:

.....

4.2.1. Ilość rezultatów osiągniętych częściowo

.....

5. EFEKTYWNOŚĆ (na podstawie informacji zawartych w sprawozdaniu)

5.1. Czynniki ułatwiające osiągnięcie rezultatów:

.....

5.2. Czynniki utrudniające osiągnięcie rezultatów:

.....

6. TRWAŁOŚĆ REZULTATÓW (na podstawie informacji zawartych w sprawozdaniu)

6.1. Czynniki, które mogą ją zwiększać:

.....

6.2. Czynniki, które mogą ją zmniejszać:

.....

4.6.2. Wskaźniki monitoringowe

Wskaźniki monitoringowe, czyli policzalne zmienne podlegające obserwacji i ocenie, określone zostały w oparciu o przewidywane rezultaty zadań, a także przewidywane dane, zaplanowane do osiągnięcia w całym okresie realizacji działań. Zostały one szczegółowo przedstawione w oparciu o aktualny stan faktyczny. Zarówno monitoring, jak i ewaluacja prowadzone będą między innymi w oparciu o niżej przedstawione wskaźniki monitoringowe. Katalog wskaźników może być uzupełniany bądź modyfikowany w zależności od dostępnych źródeł informacji i zasobów. Wartości bazowe oznaczają dane dla roku poprzedzającego

wdrożenie Strategii, natomiast wartości docelowe wskazują pożądane liczby, oznaczające osiągnięcie poszczególnych celów. **Sprawozdania z realizacji Strategii należy przedstawić do 30 marca każdego roku obowiązywania dokumentu.**

Lp.	Cel szczegółowy	Wskaźnik	Wartość bazowa (w 2020 roku)	Wartość docelowa (w 2025 roku)
1	Wspieranie osób i rodzin.	Liczba osób korzystających z pomocy i wsparcia CRS.	460	360
		Liczba rodzin korzystających z pomocy i wsparcia CRS.	234	195
2	Prowadzenie pracy socjalnej.	Liczba zawartych kontraktów socjalnych.	0	8
		Liczba rodzin objętych pracą socjalną.	233	270
		Liczba pracowników socjalnych.	6	8
3	Udzielanie pomocy osobom wykluczonym społecznie i ich rodzinom.	Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, którym udzielono wsparcia.	b.d.	12
4	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu mieszkańców Miasta.	Liczba realizowanych kampanii na rzecz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.	b.d.	2
		Liczba działań, w które zostały włączone osoby zagrożone wykluczeniem społecznym.	b.d.	6
5	Budowanie sieci współpracy między instytucjami i organizacjami pozarządowymi działającymi na rzecz rozwiązywania problemów bezrobocia.	Liczba instytucji współpracujących ze sobą na rzecz przeciwdziałania bezrobociu.	b.d.	3
6	Pomoc finansowa i rzeczowa dla osób niepełnosprawnych.	Liczba osób z niepełnosprawnością, którym udzielono pomocy finansowej i rzeczowej.	121	142
7	Rozwijanie zintegrowanego systemu wsparcia na rzecz osób niepełnosprawnych.	Liczba instytucji współpracujących ze sobą na rzecz wspierania osób z niepełnosprawności.	b.d.	6
		Liczba osób objętych wsparciem zintegrowanego systemu wsparcia.	0	360

8	Aktywizacja rodzin na rzecz zapewnienia opieki osobom najbliższym.	Liczba osób umieszczonych w placówkach wspierających, np. DPS.	12	20
9	Zapewnienie odpowiednich form opieki osobom starszym i samotnym.	Liczba miejsc w domach spokojnej starości.	b.d.	50
		Liczba osób umieszczonych w domach spokojnej starości.	b.d.	30
10	Zapobieganie powstawaniu nowych problemów uzależnień od alkoholu i innych substancji psychoaktywnych.	Liczba zrealizowanych programów profilaktycznych.	b.d.	20
		Liczba uczestników programów profilaktycznych.	1262	1500
11	Prowadzenie edukacji w zakresie eliminowania czynników zagrażających prawidłowemu funkcjonowaniu psychospołecznemu.	Liczba uczestników działań edukacyjnych.	b.d.	1700
		Liczba działań edukacyjnych.	b.d.	25
12	Działanie służb na rzecz przeciwdziałania przemocy w rodzinie: policja, sąd, pomoc społeczna, służba zdrowia, oświata, GKRPA, organizacje pozarządowe.	Liczba wszczętych procedur Niebieskie Karty.	42	35
		Liczba zakończonych procedur Niebieskie Karty.	50	42
13	Przeciwdziałanie zjawisku bezdomności, pomoc osobom bezdomnym.	Liczba rodzin bezdomnych, którym udzielono wsparcia.	4	6

4.7. RAMY FINANSOWE STRATEGII

Potrzeba określenia ram finansowych Strategii rozwiązywania problemów społecznych wynika z treści art. 16b. ust 2 ustawy z dnia 12 marca 2004 roku o pomocy społecznej (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 1876 z późn. zm.). Jednym z warunków realizacji wskazanych celów w Strategii rozwiązywania problemów społecznych jest jej finansowanie. Podstawowym źródłem finansowania powyższej Strategii będą środki pochodzące z budżetu Miasta Węgrów. Zaplanowane zadania w niniejszej Strategii będą finansowane także przez:

- budżet Wojewody,
- budżet Samorządu Województwa,
- Fundusz Pracy,
- środki z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych,
- środki Unii Europejskiej,
- środki finansowe pozyskiwane przez organizacje pozarządowe,

- środki własne podmiotów uczestniczących w realizacji Strategii.

Ramy finansowe Strategii uzależnione są od możliwości finansowych Miasta Węgrów. Realizacja poszczególnych celów i zadań wymienionych w Strategii uzależniona będzie od środków posiadanych przez Miasto oraz pozyskanych ze źródeł zewnętrznych. Zawarte w dokumencie Strategii wartości finansowe mają jedynie charakter szacunkowy i będą musiały być w trakcie jej realizacji potwierdzane zapisami w uchwałach budżetowych na kolejne lata i wieloletnich prognozach finansowych.

Prognozy wykorzystane do sporządzenia ram finansowych Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Miasta Węgrów przyjęto w oparciu o procentową strukturę wydatków socjalnych w latach 2018-2020, która została opracowana na podstawie oceny zasobów pomocy społecznej. Prognoza uwzględnia także ryzyka finansowe tj. zmianę przepisów, wzrost wydatków, inflację. W prognozie na lata 2021-2025 zastosowano średnią wzrostu 2,5% w skali roku wydatków na pomoc społeczną.

Ramy finansowe Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Węgrów na lata 2022-2025

rok	ochrona zdrowia (dział 851)	pomoc społeczna (dział 852)	edukacyjna opieka wychowawcza (dział 854)	rodzina (dział 855)	ogółem
2018	317 099	2 783 224	74 799	13 305 617	16 480 739
2019	501 444	2 772 626	75 013	18 622 446	21 971 529
2020	342 531	3 063 764	57 876	15 481 277	18 945 448
PROGNOZA					
2021	351 094	3 140 358	59 323	15 868 309	19 419 084
2022	359 871	3 218 867	60 806	15 890 017	19 529 561
2023	368 868	3 299 339	62 326	16 287 267	20 017 800
2024	378 090	3 381 822	63 884	16 694 449	20 518 245
2025	387 542	3 466 368	65 481	17 111 810	21 031 201

Źródło: opracowanie własne